

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Институт бизнеса и информационных технологий»

Принята на заседании
педагогического совета
от «25» июля 2025 г.
Протокол № П-09/25

Утверждаю:
Директор
_____ О.В. Обухов
«25» июля 2025 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕРАЗВИВАЮЩАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
«ПОСТРОЕНИЕ КОМАНДЫ ПРОЕКТА»**

Разработчик программы:
Замощанский И.И.,
кандидат философских наук,
доцент, бизнес-тренер

Контур Кристо

Документ подписан квалифицированной
электронной подписью 25.07.2025

владелец

Екатеринбург

серийный номер

срок действия

АНО ДПО "ИНБИТ"

ОБУХОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

2025

5B6BB157B8AC1FDDED4EBA2BEBBF60BBA28D3343

31.10.2024 - 31.01.2026

1. КОМПЛЕКС ОСНОВНЫХ ХАРАКТЕРИСТИК

Настоящая дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа разработана с учетом Федерального Закона Российской Федерации от 29.12.2012 г. №273 «Об образовании в Российской Федерации»; Приказа Министерства просвещения Российской Федерации от 27.07.2022 г. № 629 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; Устава АНО ДПО «Институт бизнеса и информационных технологий»; Локальных нормативных актов АНО ДПО «Институт бизнеса и информационных технологий».

Актуальность и отличительные особенности программы. Данная практикоориентированная образовательная программа предназначена для обучения построению команды проекта.

Целевая аудитория: топ-менеджмент корпораций.

Цель: проработать навыки построения команды проекта.

Задачи:

- осуществлять анализ целей проекта и набор сотрудников в команду;
- знать, как осуществлять мотивацию и постановку задач команде проекта;
- уметь управлять результатами проекта;
- уметь управлять рисками осуществления проекта;
- уметь формировать отчет и презентации по результатам проекта.

Форма проведения занятий: офлайн, онлайн, смешанный формат.

Нормативный срок освоения программы – 24 часа.

Итоговый документ: сертификат установленного образца.

2. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Таблица 1

№ п/п	Наименование разделов, дисциплин	Всего, час.	В том числе:			Форма контроля (экзамен, зачет)
			Теорет. занятия	Практ. занятия	Самост. работа	
1	Анализ целей проекта и набор сотрудников в команду	5	2	3	0	-
2	Мотивация и постановка задач команде проекта	5	2	3	0	-
3	Управление результатами проекта: показатели эффективности команды проекта на оперативном уровне	5	2	3	0	-
4	Управление рисками осуществления проекта – ключевые переговоры и решение сложных проблем	5	2	3	0	-
5	Подготовка отчета и презентации по результатам проекта	4	2	2	0	-
	ИТОГО:	24	10	14	0	-

Контур Крипто

3. РАБОЧИЕ УЧЕБНЫЕ ПРОГРАММЫ РАЗДЕЛОВ

3.1. Рабочая учебная программа раздела

Документ подписан квалифицированной электронной подписью 25.07.2025

сериальный номер
срок действия

АНО ДПО «ИНСТИТУТ
ОБУХОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ
EB6BB157B8AC1FDDDED4EBA2BEBBF60BBA28D3343
2 31.10.2024 - 31.01.2026

«Анализ целей проекта и набор сотрудников в команду»

Цель изучения раздела: осуществлять анализ целей проекта и набор сотрудников в команду.

Результаты освоения:

Освоивший раздел обучающийся

Знает:

- как осуществлять анализ целей проекта и набор сотрудников в команду.

Умеет:

- осуществлять анализ целей проекта и набор сотрудников в команду.

Учебно-тематический план раздела

Таблица 2

Наименование раздела, тем	Всего, час.	В том числе:			Форма контроля
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	
Анализ целей проекта и набор сотрудников в команду	5	2	3	0	Не предусмотрена

Содержание раздела

Таблица 3

Наименование разделов и тем	Содержание (по темам), а также тематика практических занятий (семинаров, лабораторных занятий), самостоятельной работы, описание применяемых образовательных технологий
Анализ целей проекта и набор сотрудников в команду	Специфика проекта и особенности подбора сотрудников
В том числе:	
Практические занятия	Реальный кейс проекта и команды. Диагностика выбора команды под специфику проекта
Самостоятельная работа	-
Применяемые образовательные технологии	Дискуссии, кейсы, упражнения, индивидуальная работа

3.2. Рабочая учебная программа раздела

«Мотивация и постановка задач команде проекта»

Цель изучения раздела: знать, как осуществлять мотивацию и постановку задач команде проекта.

Результаты освоения:

Освоивший раздел обучающийся

Знает:

- знать, как осуществлять мотивацию и постановку задач команде проекта.

Умеет:

- осуществлять мотивацию и постановку задач команде проекта.

Учебно-тематический план раздела

Таблица 4

Наименование разделов и тем	Всего, час.	В том числе:			Форма контроля
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	
Мотивация и постановка задач команде проекта	5	2	3	0	Не предусмотрена

Документ подписан квалифицированной электронной подписью 25.07.2025

серийный номер EВ6ВВ157В8АС1FDDED4ЕВA2BEВВF60ВВA28D3343
срок действия 3 31.10.2024 - 31.01.2026

Содержание раздела

Таблица 5

Наименование разделов и тем	Содержание (по темам), а также тематика практических занятий (семинаров, лабораторных занятий), самостоятельной работы, описание применяемых образовательных технологий
Мотивация и постановка задач команде проекта	Организация работы команды проекта. Типичные ошибки в распределении ролей
В том числе:	
Практические занятия	Деловая игра «Кросс-функциональная команда: начало работы и конфликты»
Самостоятельная работа	-
Применяемые образовательные технологии	Дискуссии, кейсы, упражнения, индивидуальная работа

3.3. Рабочая учебная программа раздела

«Управление результатами проекта: показатели эффективности команды проекта на оперативном уровне»

Цель изучения раздела: уметь управлять результатами проекта.

Результаты освоения:

Освоивший раздел обучающийся

Знает:

- как управлять результатами проекта.

Умеет:

- управлять результатами проекта.

Учебно-тематический план раздела

Таблица 6

Наименование разделов и тем	Всего, час.	В том числе:			Форма контроля
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	
Управление результатами проекта: показатели эффективности команды проекта на оперативном уровне	5	2	3	0	Не предусмотрена

Содержание раздела

Таблица 7

Наименование разделов и тем	Содержание (по темам), а также тематика практических занятий (семинаров, лабораторных занятий), самостоятельной работы, описание применяемых образовательных технологий
Управление результатами проекта: показатели эффективности команды проекта на оперативном уровне	Современные варианты метрик эффективности деятельности
В том числе:	
Практические занятия	Подбор метрик под проект. Проблемные ситуации и решение проблем в критичных ситуациях.
Самостоятельная работа	-

Контур КРИПТО

Документ подписан квалифицированной электронной подписью 25.07.2025

серийный номер **EB6BB157B8AC1FDDDED4EBA2BEBBF60BBA28D3343**
 срок действия **4** 31.10.2024 - 31.01.2026

владелец АНО ДПО «ИНБИТ»
ОБУХОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

Применяемые образовательные технологии	Дискуссии, кейсы, упражнения, индивидуальная работа
--	---

3.4. Рабочая учебная программа раздела

«Управление рисками осуществления проекта – ключевые переговоры и решение сложных проблем»

Цель изучения раздела: уметь управлять рисками осуществления проекта.

Результаты освоения:

Освоивший раздел обучающийся

Знает:

- как управлять рисками осуществления проекта.

Умеет:

- управлять рисками осуществления проекта.

Учебно-тематический план раздела

Таблица 8

Наименование разделов и тем	Всего, час.	В том числе:			Форма контроля
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	
Управление рисками осуществления проекта – ключевые переговоры и решение сложных проблем	5	2	3	0	Не предусмотрена

Содержание раздела

Таблица 9

Наименование разделов и тем	Содержание (по темам), а также тематика практических занятий (семинаров, лабораторных занятий), самостоятельной работы, описание применяемых образовательных технологий
Управление рисками осуществления проекта – ключевые переговоры и решение сложных проблем	Этапы проекта и проблемы в команде. Типичные ситуации и коммуникация в команде. Осуществление лидерства в кризисных ситуациях
В том числе:	
Практические занятия	Структура команды проекта. Сложные переговоры и инструменты разрешения конфликтов в команде проекта.
Самостоятельная работа	-
Применяемые образовательные технологии	Дискуссии, кейсы, упражнения, индивидуальная работа

3.5. Рабочая учебная программа раздела

«Подготовка отчета и презентации по результатам проекта»

Цель изучения раздела: уметь формировать отчет и презентации по результатам проекта.

Результаты освоения:

Освоивший раздел обучающийся

Знает:

- как формировать отчет и презентации по результатам проекта.

Умеет:

- формировать отчет и презентации по результатам проекта.

Контур Кредит

владельцу АНО ДПО "ИНБИТ" БУХОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

Документ подписан квалифицированной электронной подписью 25.07.2025

серийный номер EB6BB157B8AC1FDDDED4EBA2BEBBF60BBA28D3343
срок действия 5 31.10.2024 - 31.01.2026

Учебно-тематический план раздела

Таблица 10

Наименование разделов и тем	Всего, час.	В том числе:			Форма контроля
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	
Подготовка отчета и презентации по результатам проекта	4	2	2	0	Не предусмотрена

Содержание раздела

Таблица 11

Наименование разделов и тем	Содержание (по темам), а также тематика практических занятий (семинаров, лабораторных занятий), самостоятельной работы, описание применяемых образовательных технологий
Подготовка отчета и презентации по результатам проекта	Сбор информации и подготовка отчета о результатах проекта.
В том числе:	
Практические занятия	Подготовка презентации и публичного выступления по итогам проекта. Ответы на сложные вопросы
Самостоятельная работа	-
Применяемые образовательные технологии	Дискуссии, кейсы, упражнения, индивидуальная работа

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

Перечень нормативно-правовых документов

Программа разработана в соответствии с положениями, статьями и пунктами:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказа Министерства просвещения Российской Федерации от 27.07.2022 г. № 629 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам».

Рекомендуемые методические материалы, Интернет-ресурсы

1. Авдеев В.В. Управление персоналом: технология формирования команды: Учеб. пособие / В.В. Авдеев. – М.: Финансы и статистика, 2021. – 544 с. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1478899>
2. Корниенко В.И. Командообразование: Учебник для вузов / В.И. Корниенко. – М.: Юрайт, 2023. — 291 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/520204>
3. Надточий Ю.Б. Командообразование: Учеб. пособие / Ю.Б. Надточий. – М.: ИТК Дашков и К°, 2020. – 238 с. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081685>
4. Сандал Ф. Потенциал команды: как добиться максимальной эффективности командной работы / Ф. Сандал, А. Филлипс; пер. с англ. – М.: Альпина Паблишер, 2020. – 302 с. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1221838>
5. Формирование профессиональной команды: Курс лекций / Сост.: В.Н. Мельшова, И.Ю. Парфенова. – Новосибирск: Изд-во СибАГС, 2016. – 168 с.
6. Юрьева О.В. Командообразование: Учебно-метод. пособие / О.В. Юрьева, О.Ю. Кукушкина, Ф.Б. Михайлов, К.Р. Насретдинова. – Казань: Изд-во КФУ, 2022. – 80 с.

Контур Критик

Документ подписан квалифицированной электронной подписью 25.07.2025

серийный номер
срок действия

EB6BB157B8AC1FDDED4EBA2BEVBF60BBA28D3343
6 31.10.2024 - 31.01.2026

5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Ресурсное обеспечение программы. Участники обеспечиваются раздаточными материалами (презентация) в эл. виде. Группу сопровождает координатор: консультирование по обучающему процессу, решение орг. и тех. вопросов по подключению к онлайн площадке.

Кадровое обеспечение программы. В программе работают эксперты и консультанты, имеющие успешный практический опыт обучения и консультирования представителей промышленных корпораций.

Контур Кристо

Документ подписан квалифицированной
электронной подписью 25.07.2025

владелец

АНО ДПО "ИНБИТ"
ОБУХОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

серийный номер
срок действия

ЕВ6ВВ157В8АС1FDDED4ЕВА2ВЕВВF60ВВА28D3343
7 31.10.2024 - 31.01.2026