

Автономная некоммерческая организация  
дополнительного профессионального образования  
«Институт бизнеса и информационных технологий»

Принята на заседании  
педагогического совета  
от «25» июля 2025 г.  
Протокол № П-09/25

Утверждаю:  
Директор  
\_\_\_\_\_ О.В. Обухов  
«25» июля 2025 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕРАЗВИВАЮЩАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
«ПУБЛИЧНЫЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ ДЛЯ КОМАНДЫ ИННОВАЦИОННОГО  
ПРОЕКТА»**

Разработчик программы:  
Замощанский И.И.,  
кандидат философских наук,  
доцент, бизнес-тренер

**Контур Кристо**

Документ подписан квалифицированной  
электронной подписью 25.07.2025

владелец

АНО ДПО "ИНБИТ"  
ОБУХОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

серийный номер

EB6BB157B8AC1FDDED4EBA2BEBBF60BBA28D3343

срок действия

31.12.2024 - 31.01.2026

Екатеринбург  
2025

## 1. КОМПЛЕКС ОСНОВНЫХ ХАРАКТЕРИСТИК

Настоящая дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа разработана с учетом Федерального Закона Российской Федерации от 29.12.2012 г. №273 «Об образовании в Российской Федерации»; Приказа Министерства просвещения Российской Федерации от 27.07.2022 г. № 629 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; Устава АНО ДПО «Институт бизнеса и информационных технологий»; Локальных нормативных актов АНО ДПО «Институт бизнеса и информационных технологий».

**Актуальность и отличительные особенности программы.** Программа ориентирована на сотрудников и подразделения корпораций, занимающихся разработкой и внедрением технологических инноваций.

**Целевая аудитория:** сотрудники инновационных центров производственных и промышленных корпораций.

**Цель:** сформировать навыки презентации инновационного решения для топ-менеджмента корпорации.

**Задачи:**

- научить обосновывать проблему;
- научить обосновывать решения;
- научить осуществлять экономическое обоснование технического проекта;
- научить вступать в полемику и отвечать на вопросы оппонентов.

**Форма проведения занятий:** офлайн, онлайн, смешанный формат.

**Нормативный срок освоения программы** – 16 часов.

**Итоговый документ:** сертификат установленного образца.

## 2. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Таблица 1

| № п/п | Наименование разделов, дисциплин                                                             | Всего, час. | В том числе:    |                |                | Форма контроля (экзамен, зачет) |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|----------------|----------------|---------------------------------|
|       |                                                                                              |             | Теорет. занятия | Практ. занятия | Самост. работа |                                 |
| 1     | Обоснование проблемы: описание текущей ситуации, потери ресурсов, конкуренция, бизнес-тренды | 4           | 2               | 2              | 0              | -                               |
| 2     | Обоснование решения: бизнес-модель трансформации                                             | 4           | 2               | 2              | 0              | -                               |
| 3     | Экономическое обоснование технического проекта: расчет инвестиций и горизонт окупаемости     | 4           | 2               | 2              | 0              | -                               |
| 4     | Ответы на каверзные вопросы и активная полемика с оппонентами                                | 4           | 2               | 2              | 0              | -                               |
|       | ИТОГО:                                                                                       | 16          | 8               | 8              | 0              | -                               |

Контур Кripto

владелец

АНО ДПО "ИНБИТ"

ОБУХОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

### 3. РАБОЧИЕ УЧЕБНЫЕ ПРОГРАММЫ РАЗДЕЛОВ

Документ подписан квалифицированной электронной подписью 25.07.2025

серийный номер

EB6BB157B8AC1FDD4EBA2BEBBF60BBA28D3343

срок действия

2 31.10.2024 - 31.01.2026

### 3.1. Рабочая учебная программа раздела «Обоснование проблемы: описание текущей ситуации, потери ресурсов, конкуренция, бизнес-тренды»

**Цель изучения раздела:** научить обосновывать проблему.

**Результаты освоения:**

Освоивший раздел обучающийся

**Знает:**

- Понятия потеря ресурсов, конкуренция, бизнес-тренд.

**Умеет:**

- Осуществлять обоснование проблемы, описывать текущую ситуацию, потери ресурсов, конкуренцию, бизнес-тренды.

#### Учебно-тематический план раздела

Таблица 2

| Наименование раздела, тем                                                                    | Всего, час. | В том числе: |                      |                        | Форма контроля   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|----------------------|------------------------|------------------|
|                                                                                              |             | Лекции       | Практические занятия | Самостоятельная работа |                  |
| Обоснование проблемы: описание текущей ситуации, потери ресурсов, конкуренция, бизнес-тренды | 4           | 2            | 2                    | 0                      | Не предусмотрена |

#### Содержание раздела

Таблица 3

| Наименование разделов и тем                                                                  | Содержание (по темам), а также тематика практических занятий (семинаров, лабораторных занятий), самостоятельной работы, описание применяемых образовательных технологий |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Обоснование проблемы: описание текущей ситуации, потери ресурсов, конкуренция, бизнес-тренды | Что такое проблема в бизнесе. Формулировка проблемы. Обоснование серьезности и сложности проблемы                                                                       |
| <b>В том числе:</b>                                                                          |                                                                                                                                                                         |
| Практические занятия                                                                         | Практика проблематизации. Рассмотрение кейсов. Рекомендации                                                                                                             |
| Самостоятельная работа                                                                       | -                                                                                                                                                                       |
| Применяемые образовательные технологии                                                       | Дискуссии, кейсы, упражнения, индивидуальная работа                                                                                                                     |

### 3.2. Рабочая учебная программа раздела «Обоснование решения: бизнес-модель трансформации»

**Цель изучения раздела:** научить обосновывать решения.

**Результаты освоения:**

Освоивший раздел обучающийся

**Знает:**

- бизнес-модель трансформации.

**Умеет:**

- использовать бизнес-модель трансформации, обосновывать решения.

**Контур Кripto**

#### Учебно-тематический план раздела

АУДИТОРИЯ  
ОБУХОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

Таблица 4

Документ подписан квалифицированной  
электронной подписью 25.07.2025

серийный номер  
срок действия

EB6BB157B8AC1FDD4EBA2BEBBF60BBA28D3343  
3 31.10.2024 - 31.01.2026

| Наименование разделов и тем                      | Всего, час. | В том числе: |                      |                        | Форма контроля   |
|--------------------------------------------------|-------------|--------------|----------------------|------------------------|------------------|
|                                                  |             | Лекции       | Практические занятия | Самостоятельная работа |                  |
| Обоснование решения: бизнес-модель трансформации | 4           | 2            | 2                    | 0                      | Не предусмотрена |

### Содержание раздела

Таблица 5

|                                                  |                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование разделов и тем                      | Содержание (по темам), а также тематика практических занятий (семинаров, лабораторных занятий), самостоятельной работы, описание применяемых образовательных технологий |
| Обоснование решения: бизнес-модель трансформации | От проблемы к решению. Обоснование решения                                                                                                                              |
| <b>В том числе:</b>                              |                                                                                                                                                                         |
| Практические занятия                             | Формулировка решения и убедительная аргументация. Виды аргументов. Усиление убедительности                                                                              |
| Самостоятельная работа                           | -                                                                                                                                                                       |
| Применяемые образовательные технологии           | Дискуссии, кейсы, упражнения, индивидуальная работа                                                                                                                     |

### 3.3. Рабочая учебная программа раздела

#### «Экономическое обоснование технического проекта: расчет инвестиций и горизонт окупаемости»

**Цель изучения раздела:** Научить осуществлять экономическое обоснование технического проекта

#### **Результаты освоения:**

Освоивший раздел обучающийся

#### **Знает:**

- как рассчитать инвестиции и горизонт окупаемости.

#### **Умеет:**

- рассчитать инвестиции и горизонт окупаемости, дать экономическое обоснование технического проекта.

### Учебно-тематический план раздела

Таблица 6

| Наименование разделов и тем                                                              | Всего, час. | В том числе: |                      |                        | Форма контроля   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|----------------------|------------------------|------------------|
|                                                                                          |             | Лекции       | Практические занятия | Самостоятельная работа |                  |
| Экономическое обоснование технического проекта: расчет инвестиций и горизонт окупаемости | 4           | 2            | 2                    | 0                      | Не предусмотрена |

### Содержание раздела

Таблица 7

|                             |                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование разделов и тем | Содержание (по темам), а также тематика практических занятий (семинаров, лабораторных занятий), самостоятельной работы, описание применяемых образовательных технологий |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Документ подписан квалифицированной электронной подписью 25.07.2025

серийный номер EB6BB157B8AC1FDD4EBA2BE6BF60BBA28D3343  
срок действия 4 31.10.2024 - 31.01.2026

|                                                                                          |                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Экономическое обоснование технического проекта: расчет инвестиций и горизонт окупаемости | Как рассчитать и как презентовать экономический эффект                                                              |
| <b>В том числе:</b>                                                                      |                                                                                                                     |
| Практические занятия                                                                     | Обоснование экономического эффекта. Инструменты наглядности и убедительности для презентации экономического эффекта |
| Самостоятельная работа                                                                   | -                                                                                                                   |
| Применяемые образовательные технологии                                                   | Дискуссии, кейсы, упражнения, индивидуальная работа                                                                 |

### 3.4. Рабочая учебная программа раздела

#### «Ответы на каверзные вопросы и активная полемика с оппонентами»

**Цель изучения раздела:** Научить вступать в полемику и отвечать на вопросы оппонентов.

#### **Результаты освоения:**

Освоивший раздел обучающийся

##### **Знает:**

- ключевые аспекты полемики и ответов на вопросы оппонентов.

##### **Умеет:**

- вступать в полемику и отвечать на вопросы оппонентов.

### Учебно-тематический план раздела

Таблица 8

| Наименование разделов и тем                                   | Всего, час. | В том числе: |                      |                        | Форма контроля   |
|---------------------------------------------------------------|-------------|--------------|----------------------|------------------------|------------------|
|                                                               |             | Лекции       | Практические занятия | Самостоятельная работа |                  |
| Ответы на каверзные вопросы и активная полемика с оппонентами | 4           | 2            | 2                    | 0                      | Не предусмотрена |

### Содержание раздела

Таблица 9

|                                                               |                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование разделов и тем                                   | Содержание (по темам), а также тематика практических занятий (семинаров, лабораторных занятий), самостоятельной работы, описание применяемых образовательных технологий |
| Ответы на каверзные вопросы и активная полемика с оппонентами | Типы каверзных вопросов. Управление эмоциями во время полемики                                                                                                          |
| <b>В том числе:</b>                                           |                                                                                                                                                                         |
| Практические занятия                                          | Практика анализа каверзных вопросов к презентации. Формулировка ответов                                                                                                 |
| Самостоятельная работа                                        | -                                                                                                                                                                       |
| Применяемые образовательные технологии                        | Дискуссии, кейсы, упражнения, индивидуальная работа                                                                                                                     |

## 4. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

### Перечень нормативно-правовых документов

**Контур Крипто**

владелец

АНО ДПО "ИНБИТ"  
ОБУХОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

Документ подписан квалифицированной электронной подписью 25.07.2025

серийный номер  
срок действия

5 EB6BB157B8AC1FDD4EBA2BEBBF60BBA28D3343  
31.10.2024 - 31.01.2026

Программа разработана в соответствии с положениями, статьями и пунктами:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказа Министерства просвещения Российской Федерации от 27.07.2022 г. № 629 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам».

#### **Рекомендуемые методические материалы, Интернет-ресурсы**

1. Баева О.А. Ораторское искусство и деловое общение: Учеб. пособие / О.А. Баева. - 4-е изд., испр. — М.: Новое знание, 2003.-368 с.
2. Беркун С. Откровения оратора / С. Беркун — «Манн, Иванов и Фербер», 2009 — (МИФ Саморазвитие).
3. Горин С. Оружие – слово. Оборона и нападение с помощью... / С.Горин, А. Котлячков. - Москва, 2001
4. Карнеги Д. Как выработать уверенность в себе и влиять на людей, выступая публично / Д. Карнеги. - Москва, 2007
5. Карнеги Д. Как завоевывать друзей и оказывать влияние на людей / Д. Карнеги. - Москва, 1992

#### **5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

**Ресурсное обеспечение программы.** Участники обеспечиваются раздаточными материалами (презентация) в эл. виде. Группу сопровождает координатор: консультирование по обучающему процессу, решение орг. и тех. вопросов по подключению к онлайн площадке.

**Кадровое обеспечение программы.** В программе работают эксперты и консультанты, имеющие успешный практический опыт обучения и консультирования представителей промышленных корпораций.

**Контур Кристо**

владелец

АНО ДПО "ИНБИТ"  
ОБУХОВ ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

Документ подписан квалифицированной  
электронной подписью 25.07.2025

серийный номер  
срок действия

ЕВ6ВВ157В8АС1FDDED4ЕВА2ВЕВВF60ВВА28D3343  
6 31.10.2024 - 31.01.2026