

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Институт бизнеса и информационных технологий»

Принята на заседании
педагогического совета
от «14» апреля 2026 г.
Протокол № П-03/26

Утверждаю:
Директор
_____ О.Е. Мирошник
«14» апреля 2026 г.

**дополнительная общеразвивающая
образовательная программа
«Инструменты управления проектами»**

Контур Кристо

Документ подписан квалифицированной
электронной подписью 14.04.2026

владелец

АНО ДПО "ИНБИТ"
МИРОШНИК ОЛЬГА ЕВГЕНЬЕВНА

серийный номер a2588dd02b4ab2c8fd1620b2b49a0caf77667a2f
срок действия 23.10.2025 - 23.01.2027

Екатеринбург
2026

1. КОМПЛЕКС ОСНОВНЫХ ХАРАКТЕРИСТИК

Настоящая дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа разработана с учетом Федерального Закона Российской Федерации от 29.12.2012 г. №273 «Об образовании в Российской Федерации»; Приказа Министерства просвещения Российской Федерации от 27.07.2022 г. № 629 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; Устава АНО ДПО «Институт бизнеса и информационных технологий»; Локальных нормативных актов АНО ДПО «Институт бизнеса и информационных технологий».

Актуальность и отличительные особенности программы. Данная практикоориентированная образовательная программа предназначена для обучения физических лиц и сотрудников, ответственных за управление проектами.

Цель: выработать совместно с участниками курса подходы к пониманию пользы проектного управления и применению инструментов и технологий проектного подхода для текущих и перспективных задач участников курса.

Задачи:

- Отработать инструменты проектного управления, которые помогут создать бизнес с нуля или на базе существующего расширить / увеличить бизнес, открыть дополнительное направление или внедрить новое программное обеспечение.
- Научить слушателей создавать проекты, бизнесы, или новые продукты, направления бизнеса с помощью инструментов проектного управления и передать подобный опыт, продемонстрировать реальные, рабочие кейсы.
- Научить прогнозировать изменения в бизнесе/проекте и выстраивать систему предубеждающего реагирования на изменения в проекте или если изменения произошли, то научиться оперативно реагировать на них.
- Научить выявлять риски в бизнесе/проекте, которые могут помешать в будущем. Ответить на вопрос – как минимизировать страхи и выбрать оптимальный вариант развития бизнеса?
- Ответить на вопрос - Как сформировать команду проекта, по каким критериям, показателям? Где искать команду? Какая квалификация, компетенции нужны именно Вашему бизнесу/проекту? Как распределить ответственность между участниками команды, не нарушая личные границы, чтобы бизнес работал «как часы» и участники в будущем не перекладывали ответственность друг на друга? Как повысить эффективность взаимодействия между сотрудниками – участниками проектов?
- Научить слушателей разрабатывать самим и в дальнейшем контролировать чёткий план работы, дорожную карту по созданию, развитию бизнеса/проекта. Как вовлечь команду в разработку и реализацию данного плана, как распределить обязанности внутри команды по выполнению работ?
- Передать слушателям инструментарий и отработать в деловых играх, решение вопросов: Как эффективно ставить цели? Как делить работу и задачи? Как распределять ресурсы? Какие критичные ресурсы нужны для старта или дальнейшего развития бизнеса? Какие могут быть этапы в создании нового бизнеса/ направления / проекта и где проводить их границу? Как назначать контрольные точки (где, когда)? Какие есть нюансы, распространённые ошибки при реализации проектов, где обращать внимание на кажущиеся «мелочи»?

Форма проведения занятий: очно.

Нормативный срок освоения программы – 8 часов.

Итоговый документ: сертификат установленного образца.

2. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

2. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН				Таблица 1
№	Наименование разделов,	Всего,	АНО ДПО "ИНБИТ" МИРОШНИК ОЛЬГА ЕВГЕНЬЕВНА В том числе:	Форма
Документ подписан квалифицированной электронной подписью 14.04.2026		серийный номер	a2588dd02b4ab2c8fd1620b2b49a0caf77667a2f	
		срок действия	2 23.10.2025 - 23.01.2027	

п/п	дисциплин	час.	Теорет. занятия	Практ. занятия	Самост. работа	контроля (экзамен, зачет)
1	Инструменты управления проектами	8	4	4	-	-
	ИТОГО:	8	4	4	-	-

3. РАБОЧИЕ УЧЕБНЫЕ ПРОГРАММЫ РАЗДЕЛОВ

3.1. Рабочая учебная программа раздела

«Инструменты управления проектами»

Результаты освоения:

Освоивший раздел обучающийся

Знает:

- инструменты проектного управления.

Умеет:

- прогнозировать изменения в бизнесе/проекте и выстраивать систему предубеждающего реагирования;

- выявлять риски в бизнесе/проекте.

Учебно-тематический план раздела

Таблица 2

Наименование раздела, тем	Всего, час.	В том числе:			Форма контроля
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	
Практика продаж по девяти типам покупателей	8	4	4	0	Не предусмотрена

Содержание раздела

Таблица 3

Наименование разделов и тем	Содержание (по темам), а также тематика практических занятий, самостоятельной работы, описание применяемых образовательных технологий
Введение в управление проектами	Управление проектами как профессиональная область. Управление проектами – «фетиш» или необходимость, способ выживания на рынке, инструмент создания / развития бизнеса, инструмент для молодого бизнеса (стартапов) и малого предпринимательства. Управление проектами как способ достижения текущих и сверхцелей. Управление проектами как инструмент решения «нерешаемых» задач. Деловая игра «Типичные причины и факторы не успешности в бизнесе/проектах». Основопологающие принципы профессионального управления проектами в мировой и российской практике.
Объекты управления проектами	Проект, как объект управления, что такое – успешный проект? Управление процессами и проектами.
Субъекты управления проектам	Участники и схема окружения проекта. Проектные роли, зоны ответственности и основной функционал. Команда проекта. Матрица компетенций основных членов проектной

Контур Крипто

Документ подписан квалифицированной электронной подписью 14.04.2026

владелец АНО ДПО "ИНБИТ" МИРОШНИКОВ АЛЕКСАНДРОВНА

серийный номер a25880002b4ab2c8fd162002b49ab0ca177667a21
срок действия 3 23.10.2025 - 23.01.2027

	команды. Кто и что может мешать Вам в развитии бизнеса/проекта? Деловая игра «Идеальна команда для молодого бизнеса (стартапа), малого бизнеса»
Процессы и функции управления проектами	Основные группы процессов управления проектом. Инициация проекта. Планирование проекта. Организация выполнения и контроль проекта. Анализ и регулирование проекта. Процессы завершения проекта.
Процессы инициации (старта) проекта	Этапы и задачи инициации (старта). Критерии успеха проекта. Деловая игра «Разработка Паспорта (Устава) проектов (на базе кейса)
Процессы Планирования проекта.	Календарное планирование проекта. Разработка Дорожной карты. Общий алгоритм создания календарного плана проекта, Дорожной карты. Деловая игра-кейс «Планирование проекта» WBS - Иерархическая структура работ проекта (ИСР). Правила декомпозиции. Особенности постановки и формулирования контрольных точек проекта. Принципы назначения ответственных, распределения трудозатрат в проектах и других видов ресурсов. Сетевой график проекта. Деловая игра «Тренировка в построении сетевого графика» Технологии и инструменты оптимизации календарного плана под требования рынка, бизнеса. Деловая игра «Разработка Сетевого графика и Календарного плана проекта (на базе кейса).
Управление рисками в проектах	С чего необходимо начать при управлении рисками? Риски. Неопределенность в проекте. Деловая игра «Классификация рисков» Идентификация рисков и методы идентификации Планирование мер реагирования на рисковые события Идентификация или качественный анализ рисков Количественная оценка рисков Методы реагирования на риски. Предотвращение или снижение ущерба от рисковых событий Деловая игра «План управления рисками».
Процессы организации выполнения и контроля проекта	Обзор инструментов мониторинга проектов Основные работы по организации выполнения проекта Постановка механизма мониторинга работ Роль и функции команды проекта на стадии выполнения и контроля
Основные процессы анализа и регулирования и закрытие проекта	Основные работы по анализу и регулированию проекта. Что происходит с проектом и командой на стадии завершения проекта? Как от управления проектом перейти к текущему управлению бизнесом.

Контур Крипто

Документ подписан квалифицированной электронной подписью 14.04.2026

владелец АНО ДПО "ИНБИТ"

серийный номер a25c8d02b4ab2c8fd1620b2b49a0caf77667a2f

срок действия 4 23.10.2025 - 23.01.2027

Применяемые образовательные технологии	Дискуссии, кейсы, упражнения, индивидуальная работа
--	---

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

Рекомендуемые методические материалы, Интернет-ресурсы

1. Котлер Ф. Маркетинг менеджмент. Экс пресс-курс. 2-е изд. / Пер. с англ. под ред. С. Г. Божук. — СПб.: Питер, 2006. — 464 с: ил.
2. Основы предпринимательства: учеб. пособие / Д.М. Пашин, С.Н. Котенкова, А.Н. Мустафин, А.В. Рамазанов. – Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2019. – 152 с.
3. Поташева Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г.А. Поташева. – Москва : ИНФРА-М, 2025. – 224с.
4. Предпринимательство : учебное пособие / Н. Ю. Никитина, С. М. Корунов, А. А. Яшин, И. Д. Опарин; под общ. ред. Н. Ю. Никитиной ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2020. – 256 с.
5. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — 3-е изд., пересмотр. и доп. — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2024. — 816 с.

5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Ресурсное обеспечение программы. Участники обеспечиваются раздаточными материалами (презентация) в эл. виде. Группу сопровождает координатор: консультирование по обучающему процессу.

Кадровое обеспечение программы. В программе работают эксперты и консультанты, имеющие успешный практический опыт предпринимательской деятельности.

Контур Кристо

владелец

АНО ДПО "ИНБИТ"
МИРОШНИК ОЛЬГА ЕВГЕНЬЕВНА

Документ подписан квалифицированной
электронной подписью 14.04.2026

серийный номер
срок действия

5 a2588dd02b4ab2c8fd1620b2b49a0caf77667a2f
23.10.2025 - 23.01.2027